



APP Unternehmensberatung AG

Agil ohne Ziel? Zum Wert einer Strategie

Dimitri Gebhard, Mitglied der Geschäftsleitung
HERMES Tagung 2022, 15. Juni 2022

Agenda

Agil ohne Ziel? Zum Wert einer Strategie

1. Warum agile Projekte ohne Strategie scheitern
2. Geschäftsstrategie zur agilen Umsetzung
3. Einbettung von agilen Teams in die Organisation
4. Erfolgsfaktoren von agilen Teams



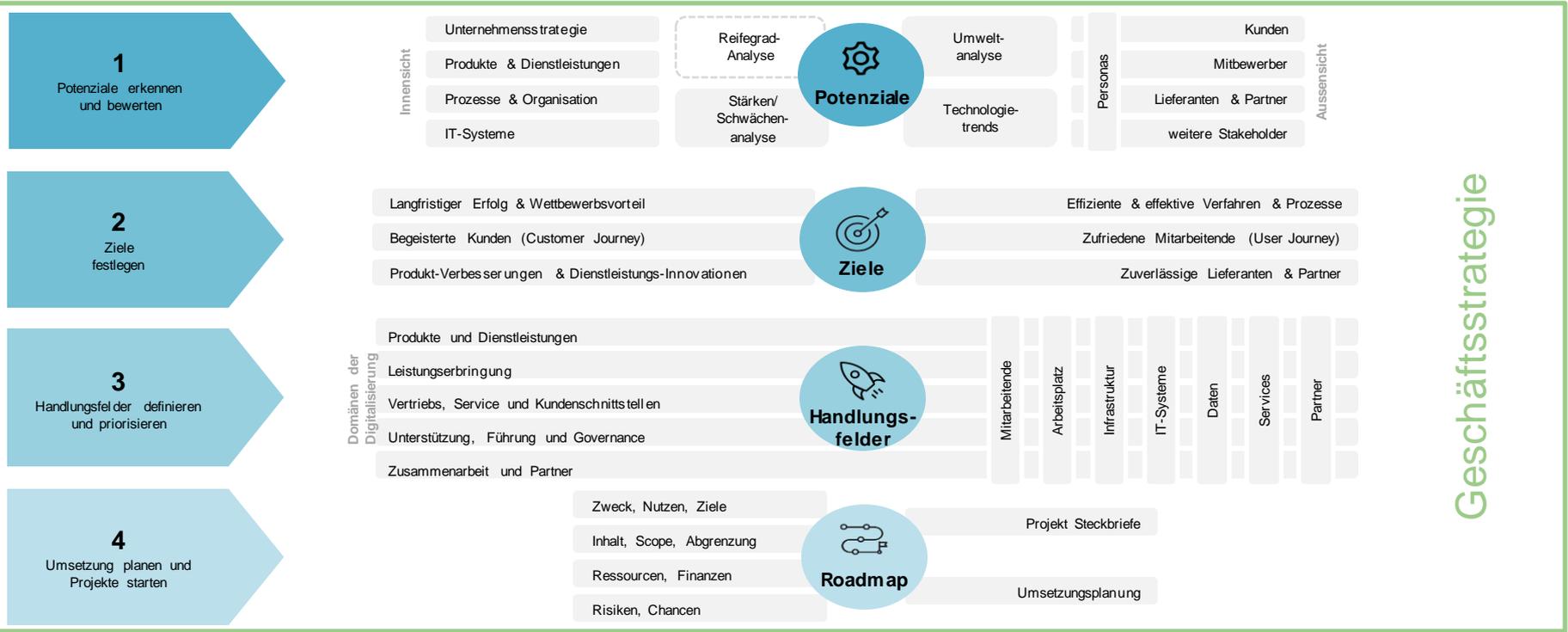
Warum agile Projekte ohne Strategie scheitern

- Agile Teams realisieren komplexe Produkte in komplexem Umfeld. Verantwortlich für die Produktvision im agilen Team ist der Product Owner.
- Damit der Product Owner sein Team richtig einsetzt, muss er seine Produktvision an einer Geschäftsstrategie ausrichten können. Ansonsten besteht die Gefahr, dass Produkte realisiert werden, welche für die Organisation wenig oder keinen Mehrwert generieren.
- Agile Teams funktionieren nicht wie herkömmliche Projektteams, sind aber Teil der Gesamtorganisation. Führung, Steuerung, Reporting und Controlling der agilen Teams müssen so gelebt werden, dass sie ihre Wirkung entfalten können.



Geschäftsstrategie zur agilen Umsetzung

Geschäftsstrategie



Einbettung von agilen Teams in die Organisation



- **Agilität in der Organisation strategisch positionieren**
 - Einzelne Teams vs Agile Organisation
 - Zielbild und Transition



- **Sourcing planen**
 - Product Owner möglichst intern oder Know-How Transfer sichern
 - Scrum Master je nach Positionierung der Agilität
 - Entwicklungsteam je nach Geschäftsstrategie



- **Führung und Steuerung klären**
 - Rollen klären: bspw. Business Owner vs. Auftraggeber
 - Teilnahme an Sprint Reviews
 - Investitions- und Budgetplanung

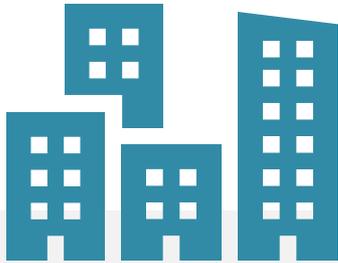


- **Einheitliche Tools und Reporting sicherstellen**



Warum agile Teams

Enge und proaktive
Teamarbeit



Iterative und transparente
Lösungsentwicklung



Flexibilität, um bestmögliche
Lösungen zu realisieren



Ein agiles Team ist nur dann nachhaltig erfolgreich, wenn es in die Organisation und in dessen strategischen Ausrichtung eingebettet ist

Fazit:

Unbedingt agil, aber bitte mit Ziel



Fragen

