


Strategie Forstbetrieb Giswil  
 André Halter, Betriebsleiter  
 Forst Giswil

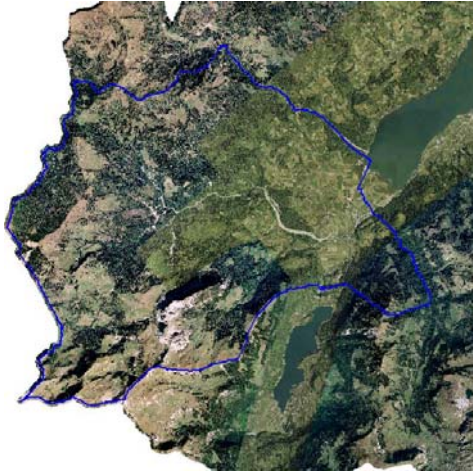


# Strategie Forstbetrieb Giswil

Andre Halter, Betriebsleiter  
 Forst Giswil

**Inhalt:**


1. Betriebsübersicht
2. Strategiefindung
3. Leitbild
4. Betriebsstrategie 2013 - 2018
5. Fazit



Waldökonomisches Seminar vom 7./8. November 2016 1

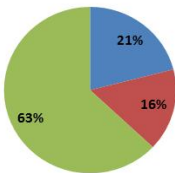
Strategie Forstbetrieb Giswil  
 André Halter, Betriebsleiter  
 Forst Giswil

## 1. Betriebsübersicht



### *Kennzahlen Forst Giswil*



<b>Produktive Waldfläche Korporation Giswil</b>	<b>2'524 ha</b>
Übrige Waldbesitzer	Ca. 300 ha
Schutzwaldanteil	60%
Nadelholzanteil Vorrat	85%
Hiebsatz	15'650 Fm / Jahr
Operative Mitarbeiter	14 ink. 3 FWL




**Umsatzanteil**


- Dienstleistungen 21%
- Sachgüter 16%
- Waldbewirtschaftung 63%


**Betriebsergebnis 2015: 191.67 CHF/ha**



Waldökonomisches Seminar vom 7./8. November 2016 2


Strategie Forstbetrieb Giswil André Halter, Betriebsleiter Forst Giswil	<h2>2. Strategiefindung</h2>	
<p><b>Entwicklungsschritte</b></p> <p><b>Bis 1997</b></p> <p>2 Forstreviere in Giswil mit je 1 Förster/BL          1994 Pensionierung von Revierförster Hans Berchtold          1998 Pensionierung von Revierförster Heiri Berchtold</p> <p><b>1997</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erarbeitung eines neuen Strategie- und Organisationskonzeptes:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Situationsanalyse und Entwicklung zukunftsfähige Bewirtschaftungsstrategie mit Begleitung externer Fachexperten</li> <li>• Weiterentwicklung Strategie- und Organisationskonzept über diverse Folgeprojekte</li> </ul> </li> </ul>		
Waldökonomisches Seminar vom 7./8. November 2016		3




Strategie Forstbetrieb Giswil André Halter, Betriebsleiter Forst Giswil	<h2>2. Strategiefindung</h2>	
<p><b>Wichtigste Entwicklungen ab 1998:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zusammenlegung 2 Forstreviere zu Forst Giswil</li> <li>• Führung Forstbetrieb durch 1 Betriebsleiter/Revierförster</li> <li>• Strategie, operationelle Ziele und rollierende Massnahmenplanung</li> <li>• Organigramm, Stellenbeschreibungen, Pflichtenhefte und Funktionsdiagramme</li> <li>• Professionalisierung technische Produktion mit eigenen Maschinen</li> <li>• Ausbau Dritteleistungen:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spezialtiefbau (Auslastungsoptimierung)</li> <li>• Hackschnitzeltransport</li> </ul> </li> </ul>		
Waldökonomisches Seminar vom 7./8. November 2016		4



Strategie Forstbetrieb Giswil André Halter, Betriebsleiter Forst Giswil	<h3>3. Leitbild</h3>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Wir arbeiten mit einem breit abgestützten Zielsystem...</b>mit jährlicher Überprüfung und Anpassung bei Bedarf.           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Budget</li> <li>- Einschlagsplanung</li> <li>- Produktionsplanung Hackschnitzel</li> </ul> </li> <li>2. Wir organisieren unseren Forstbetrieb <b>nach modernsten betriebswirtschaftlichen Erkenntnissen, sind flexibel</b> und bieten attraktive, technisch sichere Arbeitsplätze.           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Moderner Maschinenpark im <u>optimalen</u> Einsatzbereich</li> <li>- Laufende Aus- und Weiterbildung</li> </ul> </li> <li>3. <b>Wir vermarkten unser Holz Kunden- und gewinnorientiert.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Direktvermarktung</li> <li>- Spezialitäten: Mondholz, Japan-Holz</li> </ul> </li> <li>4. <b>Wir setzen unser spezifisches Fachwissen gezielt</b> in den Sparten Holzproduktion, Strassenbau und Verbauungen betriebsintern und -extern ein.           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Auftritt als Generalunternehmer</li> <li>- Strassensanierungen Korporation in Eigenregie</li> </ul> </li> </ol>		
Waldökonomisches Seminar vom 7./8. November 2016 <span style="float: right;">5</span>		

Strategie Forstbetrieb Giswil André Halter, Betriebsleiter Forst Giswil	<h3>4. Betriebsstrategie 2013 - 2018</h3>	
<h4>Ziele Waldbewirtschaftung</h4> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsequenter Einsatz Bestverfahren Holzernte (intern und extern)</li> <li>• Hiebsatz <u>wirtschaftlich</u> sinnvoll, ausschöpfen</li> <li>• Zugeteilte Bausummen ausschöpfen:           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schutzwald- Jungwald- und Waldrandpflege</li> <li>• Aufwertung Lebensraum Auerhuhn</li> </ul> </li> <li>• Wälder Dritter innerhalb der Gemeinde als Generalunternehmer bewirtschaften</li> </ul>		
		
Waldökonomisches Seminar vom 7./8. November 2016 <span style="float: right;">6</span>		

Strategie Forstbetrieb Giswil André Halter, Betriebsleiter Forst Giswil	<b>4. Betriebsstrategie 2013 - 2018</b>	
<b>Ziele Dienstleistungen und Sachgüter</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Holzschnitzelmenge auf ca. 10'000 Srm jährlich steigern</li> <li>• Holzschopf mindestens kostendeckend betreiben</li> <li>• Holzverbauungen als Generalunternehmer ausführen</li> <li>• Korporationsinterne Zusammenarbeit im Bereich Strassenunterhalt ausbauen</li> </ul>		
		
Waldökonomisches Seminar vom 7./8. November 2016		7

Strategie Forstbetrieb Giswil André Halter, Betriebsleiter Forst Giswil	<b>4. Betriebsstrategie 2013 - 2018</b>	
<b>Ziele Mitarbeiter</b>		
Wir fördern die Mitarbeiterzufriedenheit durch:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interessante Arbeitsplätze mit Entwicklungspotenzial</li> <li>• Zuverlässiger, sozialer Arbeitgeber</li> <li>• Aus- und Weiterbildung</li> <li>• Zeitgerechte Entlohnung</li> </ul>		
<b>Ziele Arbeitssicherheit</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ausrüstung auf dem neusten Sicherheitsstandard</li> <li>• Sicherheitsschulungen Personal</li> <li>• Prinzip Arbeitssicherheit und Qualität <u>vor</u> Leistung</li> </ul>		
Waldökonomisches Seminar vom 7./8. November 2016		8

Strategie Forstbetrieb Giswil André Halter, Betriebsleiter Forst Giswil	<h2>5. Fazit</h2>	
<p><b>Standortbestimmung 1997</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zeigte auf wo der Forstbetrieb steht</li> <li>• War für Weiterentwicklung Forstbetrieb sehr wichtig</li> </ul> <p><b>Leitbild</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• „Verpflichtet“ die Korporation zur Aufrechterhaltung eines modernen und effizienten Forstbetriebes</li> </ul> <p><b>Betriebsstrategie und -ziele</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Für langfristige Erfolgssicherung zentral</li> <li>• Zeigt den konkreten Handlungsbedarf auf</li> <li>• Gibt dem Forstbetrieb Leitplanken vor; aber auch den nötigen Handlungsspielraum</li> <li>• Zeigt in den verschiedenen Geschäftsfeldern die Entwicklungsmöglichkeiten aber auch Grenzen auf</li> </ul> <p><b>→ Strategie muss gelebt und der Erfolg laufend überprüft werden!</b></p>		
Waldökonomisches Seminar vom 7./8. November 2016	9	Wahl des Holzernteverfahrens mit grosser Hebelwirkung auf die Kosten und das Betriebsergebnis.

Strategie Forstbetrieb Giswil André Halter, Betriebsleiter Forst Giswil	<h2>Diskussion</h2>	
 <p><b>Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit!</b></p> <p><i>Diskussion ist eröffnet!</i></p>		