

Cumün da Val Müstair
Uffizi forestal



Strategie Forstbetrieb Val Müstair



Livio Conrad
Betriebsleiter
Forstbetrieb Val Müstair

Waldökonomischer Wissenstransfer
HAFL
25.04.2016

Cumün da Val Müstair
Uffizi forestal



Inhalt

1. Betriebsübersicht
2. Entstehung / Entwicklung
3. Rahmenbedingungen
4. Herausforderungen
5. Ziele / Stossrichtung



03.04.2017

Livio Conrad, Betriebsleiter Forstbetrieb Val Müstair

2

1. Betriebsübersicht

Kennzahlen

Gesamtfläche Gemeinde	20'000 ha
Gesamtfläche Wald	5'603 ha
Produktive Waldfläche	3'940 ha
Vorrat	190 Tfm/ha
Zuwachs	max. 4 m ³ /ha
Hiebsatz	6'725 Tfm/Jahr

Fichte	48%
Lärche	32%
Arve	10%
Berg- und Legföhre	8%
Waldföhre	1%
Laubholz	1%

Umsatzanteile

■ Waldbewirtschaftung	32%
■ Sachgüter	13%
■ Dienstleistung	55%

Mitarbeiter

1 Betriebsleiter
 2 Revierförster
 9 Waldarbeiter / Forstwarte
 2 Lehrlinge

Betriebsergebnis 2016

Gesamt: 9.47 CHF/ha
 Waldbewirtschaftung: defizitär

03.04.2017
Livio Conrad, Betriebsleiter Forstbetrieb Val Müstair
3

1. Betriebsübersicht

Wichtigste Dienstleistungen für die eigene Trägerschaft

Bau Schutzbauten

Instandstellung Schutzbauten

Wanderwegebau, -unterhalt

Instandstellung Erschliessungen

- Schneeräumung
- Unterhalt Alp- / Meliorationsstrassen
- Wald – Weide

03.04.2017
Livio Conrad, Betriebsleiter Forstbetrieb Val Müstair
4

2. Entstehung / Entwicklung

Bis 2009

- 6 politische Gemeinden
- 3 Forstbetriebe mit je einem Revierförster
- 3 Forstwerkhöfe
- Grosses Inventar

2009

- Fusion der sechs Talgemeinden
- Zusammenlegung der Forstbetriebe
- Anstellung Betriebsleiter (40%)
- Pensionierung eines Revierförsters
- Abbau Inventar
- Neustrukturierung Forstbetrieb / Erstellung Businessplan

2015

- Neubesetzung Betriebsleiter (100%)

2018

- Pensionierung RF Flurin Bott

Organigramm Technischer Betrieb

```

            graph TD
            A[Gemeinde Val Müstair] --> B[Forstamt  
Livio Conrad  
Ing. FH]
            A --> C[Bauamt  
Anton Waldner  
Ing. BOKU]
            A --> D[Elektrizitätswerk  
Kommission]
            B --> E[Müstair – Fuldera –  
Tschlery  
Jörg Clavdetscher  
Revierförster]
            B --> F[Sta. Maria – Valchava –  
Lü  
Flurin Bott  
Revierförster]
            D --> G[Elektrizitätswerk / PEM  
Clä Filip Plisch  
Techniker HF/ Meister]
            
```

Forstamt Livio Conrad Ing. FH

- Betriebsleitung
- Konzepte / Markt
- Biosfera
- Forstliche Projekte
- Landwirt. Projekte
- Ökologische Projekte
- Touristische Projekte

Bauamt Anton Waldner Ing. BOKU

- Betriebsleitung
- Konzepte
- Planung
- Projekte
- Immobilien

Elektrizitätswerk / PEM Clä Filip Plisch Techniker HF/ Meister

- Betriebsleitung
- Konzepte / Markt
- Projekte

Müstair – Fuldera – Tschlery Jörg Clavdetscher Revierförster

- Waldbau
- Naturgefahren
- Gewässer
- Forstpolizei
- Forst-BAR
- Hackschnitzel
- Lehrlinge
- Weiterbildungen
- FSC
- Öffentlichkeitsarbeit

Sta. Maria – Valchava – Lü Flurin Bott Revierförster

- Waldbau
- Naturgefahren
- Gewässer
- Forstpolizei
- Personal
- Arbeitsplanung
- Arbeit für Dritte
- Strassenunterhalt
- Infrastruktur
- Arbeitsgruppen

03.04.2017 Livio Conrad, Betriebsleiter Forstbetrieb Val Müstair 5

3. Rahmenbedingungen

Gemeinde

- Politische Abhängigkeit
- Sehr grosses Einsatzgebiet
- Grosses Aufgabenspektrum
 - Forst
 - Schutzbauten
 - Landwirtschaft
 - Tourismus

Umgebung

- Erschwerte Bedingungen für Holzernte
- Abgelegene Lage
- Im Verhältnis gute Erschliessung
- Wenig Unternehmer

Alp- / Meliorationsstrassen	60 km
Waldstrassen	63 km
Wanderwege	300 km
Langlaufloipen	28 km
Winterwanderwege	50 km

03.04.2017 Livio Conrad, Betriebsleiter Forstbetrieb Val Müstair 6

4. Herausforderungen



- Finanzkraft Gemeinde
- Strategie Gemeinde / Forstbetrieb
- Entwicklung Arbeitsvolumen
- Altersstruktur Personal (Ø Alter Waldarbeiter / Forstwerte 50 Jahre)
- Standort Forstwerkhof von übrige Gemeindebetrieben getrennt

Zukünftige Ausrichtung

- Struktur nach Pensionierung von Revierförster Flurin Bott
- Erhaltung / Abbau eigenes Personal (in den nächsten 10 Jahren stehen 5 Pensionierungen an)



03.04.2017

Livio Conrad, Betriebsleiter Forstbetrieb Val Müstair

7

4. Ziele / Stossrichtung



Ziele:

- **Neustrukturierung der Forstbetriebsleitung / von Generalisten zu Spezialisten**
- **Vermehrte Auslagerung von Holzerntearbeiten / Einsatz Best-Verfahren**
- Verstärkte Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Gemeindebetrieben zur Synergienutzung und Kosteneinsparung
- Weiterer Abbau Infrastruktur und Inventar
- **Zentralisierung Technischer Betrieb / Forstamt, Bauamt und Elektrizitätswerk (PEM) am gleichen Standort**

Stossrichtung:

Aufbau einer zielgerichteten Betriebsstrategie auf Grundlage einer klar definierten Gemeindestrategie

03.04.2017

Livio Conrad, Betriebsleiter Forstbetrieb Val Müstair

8

5. Fragen / Diskussion

